

医院财务内部控制的风险及解决方法探析

刘志秀

(开封市中心医院, 河南 开封 475000)

摘要: 随着我国医疗事业的不断发展, 医院财务内部控制工作中存在的问题逐渐暴露出来。为了更好地推动医院发展, 使其更好地适应时代变化, 医院对财务内部控制工作提出要求, 加强对医院财务内部控制工作, 采取有效措施, 积极解决医院财务内部控制工作中存在的问题及风险, 从而提高我国医院财务管理工作水平, 促进医疗事业健康发展。本文就医院财务内部控制工作中存在的风险及问题进行了分析, 针对财务内部控制中存在的问题, 提出了有针对性的措施, 从根本上强化了医院财务管理工作职能, 更好地管理与防范医院财务内部控制工作, 希望为我国医院财务内部控制工作人员提供有价值的参考, 更好地推动医院医疗服务以及经济管理水平的提升。

关键词: 医院财务管理; 内部控制; 措施

中图分类号: R197

文献标识码: A

DOI: 10.12324/j.issn.1674-5221.2022.10.053

0 引言

人们生活水平和质量不断提升、市场经济繁荣的发展, 对于医院财务内部控制工作提出了更高的要求。医院财务内部控制与风险管理工作水平不断提高, 才能够更好地适应社会发展需要, 进而更好地促进医院财务内部控制工作质量的提升。同时, 对于医院财务管理人员来说, 应该正确认识到医院控制与风险管理之间的关系, 将医院内部控制工作与风险管理工作进行有效融合, 保障医院的稳定发展。通过医院财务内部控制与风险管理, 能够进一步优化医院内部管理结构, 提高医院内部控制与风险管理工作水平, 不断提高医院的经济效益。

1 医院财务内部控制的重要性

由于我国经济的高速发展, 人们的生活质量和水平不断提升, 医院应该加强对财务内部控制工作的重视, 加强对财务内部控制工作的管理, 推动医院财务内部控制工作的创新发展, 提高内部控制与风险管理工作的水平, 使其更能适应新时代发展对医院财务内部控制工作的需求。医院财务内部控制工作重要性主要有以下三点:

第一, 医院重视财务内部控制工作, 建立健全完善的财务内部控制制度, 可以为医院的发展奠定良好的基础, 有利于医院医疗服务水平和经济效益的提高, 可以有效规范医院财务管理工作, 能够充分发挥出医院财务内部控制工作价值, 降低医院经济损失, 对于促进医院的发展具有重要意义^[1]。

第二, 医院财务内部控制与风险管理工作能够使医院在发展过程中不受财务内部控制管理工作的限

制, 使医院的经济效益最大化, 成为医院经济效益的“保护伞”, 并且能够促进医院财务内部控制与风险管理工作模式的创新和发展, 使其更好地适应时代发展^[2]。同时, 医院财务内部控制工作不仅有利于医院当下的财务管理水平的提升, 在一定程度上, 还能够使医院在未来的发展过程中具有较强的风险控制和防范的能力, 对于医院的长远可持续发展具有重要作用。

第三, 医院加强财务内部控制工作, 不仅可以完善医院会计内部控制制度, 更好地强化医院财务内部管理机制, 优化医院内部管理结构, 提高财务会计信息的准确性和真实性, 更好地为医院管理人员做决策, 提供可靠、准确的财务数据; 而且还能够在医院的发展过程中, 通过完善的财务内部控制制度, 准确发现医院经营活动中存在的不足, 并及时采取有效措施进行纠正, 最大限度地减少医院的损失, 更好地保障医院正常运营^[3]。

2 医院财务内部控制的风险现状

2.1 提高医院财会人员的综合素质

医院财务内部控制工作所涉及的财务信息较为复杂, 对于财务管理人员专业知识要求较高, 但就医院财务内部控制工作进行分析后发现, 医院财会人员综合素质不高, 无法保障医院财务管理工作质量, 这对于医院财务内部控制与风险管理工作的顺利开展具有一定的难度。医院财会人员综合素质不高, 医院内部控制与风险管理工作的开展受到限制主要有两个原因: 其一, 医院财会人员缺乏专业财务管理知识, 无法有效发挥医院财务管理部门职能, 限制了医院内部控制与风险管理工作水平的提升^[4], 医院对于财会管理人员的录用门槛较低, 许多会计人员不具备专业的会计学习背景, 在

涉及医院较为专业的财务管理会计问题时,不能够有效及时的解决,对于医院财会内部控制工作的开展来说,需要具有专业素质且具备十分严谨的工作态度的人员,才能够更好地完成医院财务内部控制工作,尤其是在制作医院财务会计报表时,对于财务数据准确性要求较高^[5];其二,医院财务内部控制工作人员缺乏相应的风险控制意识,对于医院内部控制工作来说,不仅包含了对医院财务管理工作内容,还涉及医院内部风险控制,风险意识与医院的健康发展有着重要联系,如果医院财务内部控制人员缺乏风险控制意识,医院的风险防范控制能力较弱,将限制医院内部控制工作的开展,不利于医院长远发展。

2.2 医院财务风险防范机制不够完善

随着我国经济的不断发展,部分医院财务风险防范机制不够完善,并且大部分医院对于内部会计控制工作的建设没有足够的重视,无法意识到财务风险防范机制对于医院内部控制工作的重要性,使财务风险防范工作停滞不前,无法更好地对医院内部经济活动进行监督和管理,导致医院内部会计工作混乱,无法更好地提高医院经济效益。同时,医院风险防范机制不完善,不利于内部对于常规票据的管理,使医院财务管理工作无法进行全覆盖,使医院内部控制工作存在漏洞,财务管理工作优势无法更好地发挥,无法避免财务工作中出现违规操作。另外,医院财务风险防范机制不完善,不利于医院在发展过程中更好地规避运营中所存在的风险,医院风险防范与控制较低,降低了医院的抗风险能力。

2.3 医院财务内部控制设施和设备缺乏

随着我国信息技术的不断发展,自动化、智能化设施和设备在医院财务内部控制工作中得到普及,促进了医院财务内部控制工作水平的提升,但是就目前医院财务部门设施和设备的工作来说,医院内部控制和风险管理工作的开展。尤其是随着信息技术的不断普及,我国医院财务管理工作中信息技术的使用也越来越全面,通过医院财务内部控制设施 and 设备的健全,使医院的财务内部控制工作从线下转为线上,通过互联网远程操控设施和设备,建立成熟的线上流程,并且加强对信息技术的利用,可以更好地提高医院会计内部控制工作效率,促进医院财务内部控制工作向数字化转型。另一方面,对于自动化内部控制设施 and 设备的利用,一定程度上可以提高会计内部控制工作的效率,但对于整个医院的内部控制工作来说

是相当复杂,所涉及的范围也更加广泛,对于如此复杂的医院财务内部控制环境,需要注意的事项也较多,加强对信息技术的熟练应用,可以更好地使智能化设施和设备发挥作用,更加有利于医院内部控制的进行,所以,对于医院财务内部控制工作来说,应该加强对财务内部控制工作设施 and 设备的构建工作,更好地促进医院财务管理工作水平的提升,进一步提高内部控制工作效率和质量。

3 医院财务内部控制的风险解决方法

3.1 加强医院财会人员的专业素养

为了推动医院的健康发展,加强医院内部会计人员素质培养,促进医院财会人员对财务专业知识的掌握具有重要作用。医院财会人员专业素养较低,是我国大部分医院在发展过程中存在的主要问题,一方面财会人员的专业素养与医院内部财会工作紧密相连,另一方面医院财会工作较为复杂,对医院财会人员专业素养要求较高。所以对于医院财务内部控制工作质量的提升来说,可以从以下两个方面入手:一是加强对医院财会人员专业知识的培养,使医院财会人员能够熟练地掌握财务专业知识,提高财会工作人员职业道德素养,更好地保障医院财务信息数据的真实性,强化财务管理职责,使其能够更好地应对和解决医院财务内部控制和风险管理中存在的问题,促进医院经济效益的提高;二是可以提高医院财会专业人员入职门槛,医院财会人员的入职必须要有硬性条件,拥有相应的财务会计证书,通过这样的方式可以加强医院财会人员专业素养,使医院财务内部控制工作能够顺利进行,高效完成医院内部控制和风险管理工作的。

例如,在进行医院财务内部控制管理工作招聘时,一方面医院引进专业素养较高的专业人才是非常有必要的,注重对招聘人员财务技能的考察,对于工作人员的性格也有一定的要求,活泼开朗的性格更加符合医疗行业财务管理需求,所以即使在人才引进的过程中,也要进行多方面的考察,严格把控用人的标准;另一方面医院要积极组织财务管理人员培训,并建立定期的考察制度,促进财务管理人员的学习,提高对财务专业知识的掌握能力,对于财务管理高素质人才来说,应该实行分层高薪制度,对财务内部控制工作中表现突出的人员实行晋升制度,激发财务内部工作人员的积极性。

3.2 完善医院财务风险防范机制

通过完善医院财务风险防范机制,可以更好地推动财务部门的工作,更好地对医院内部经济活动进行

监督和管理,避免医院内部财务管理工作中出现混乱现象,确保医院经济效益的提高。对于医院健康发展而言,完善医院财务风险防范机制具有重要意义,可以使医院在经营管理中更好地避免财务风险给医院带来的经济损失,巩固医院财务风险防范机制,使其在发展过程中将注意力集中到医疗服务水平的提升,更好地平衡医院发展与财务管理之间的问题,优化医院内部管理结构,帮助医院健康发展。同时,医院完善财务风险防范机制,可以打造牢固的财务管理内部控制基础,为医院管理层做决策时提供准确的数据支持,促进医院会计工作效率的提高。

3.3 完善财务内部控制所需设施和设备

随着信息化时代的不断发展,信息技术的应用贯穿了我们生活的方方面面,信息技术给我们生活带来的便利随处可见,医院财务内部控制工作中,通过信息技术的应用,可以更好地提高管理工作的效率。同时,应该完善财务内部控制所需的设施和设备,推动医院财务内部控制工作数字化发展,顺应时代发展的趋势。完善财务内部控制所需的设施和设备,对于医院发展来说具有重要意义,一定程度上可以营造良好的内部控制环境,推动医院内部控制体系的建设和发展。首先,应该积极利用大数据技术构建财务管理信息共享平台,促进医院财务人员的沟通交流,深化医院财务管理结构,构建良好的内部控制环境,推动医院内部控制工作的进行。其次,应该使用自动化、智能化设施和设备,不断提高医院财务内部控制工作效率,同时建立线上财务管理渠道,加强对员工的激励约束,形成责任分配制度,落实财务管理工作。最后,完善财务内部控制所需设备,建造良好的内部控制设施,注重对所需设备的日常维护与管理工作,延长设备的使用寿命,推动医院财务内部管理工作的顺利进行。

例如,在医院财务内部控制的设备使用过程中,利用互联网技术对财务数据进行及时的统计,可以形成自动识别,并上传到云端财务数据库,方便财务人员进行实时的调用。同时,对于自动化设施和设备的使用可以更好地进行财务信息资源的整合,构建信息化资源共享平台,实现医院管理信息资源整合和共享,实现信息自动处理,减少财务人员劳动成本,提高内部控制工作效率。

3.4 健全医院财务内部控制环境

医院财务内部控制环境的建设对于医院的发展具有重要意义。首先良好的财务内部控制环境决定了医院财务内部控制体系的建设,合理的内部控制体系建设可以更好地加强医院各部门之间的合作交流,降低沟通成本,赋予财务部门权利保障,提高内部控制工作效率。同时,内部控制环境对于医院的正常经营有着重要的影响,通过营造良好的财务内部控制环境,可以正确引导医院经济活动的进行,更好地帮助医院规避经营发展中所面对的风险,促进医院健康长远发展。

4 结语

综上所述,对医院财务内部控制风险及解决方法进行了分析以后发现,随着我国医疗事业的不断发展,医院财务内部控制工作存在的问题逐渐暴露出来,必须采取积极有效的措施去解决,才能更好地推动医院的发展和进步。医院财务内部控制工作对于医院的发展具有重要意义,医院重视财务内部控制工作,可以更好地降低医院经济损失,同时还可以在医院发展过程中更好地规避经营中存在的风险,使财务内部管理工作成为医院经济效益的“保护伞”。医院财务内部控制中存在的风险为医院财会人员综合素质较低,无法胜任医院内部控制管理工作,此外,医院财务风险防范机制不够完善,无法满足时代发展对医院财务内部控制工作提出的高要求。所以,对于医院财务内部控制工作来说,应该在不断实践过程中,奠定牢固的医院内部控制基础,健全医院财务内部控制制度,提高相应人员的专业能力,推动医院内部控制工作的顺利进行,使医院财务内部控制工作优势充分发挥出来。

参考文献

- [1] 李楠.新形势下加强医院财务管理内部控制的对策建议[J].企业改革与管理,2021(6):22-23.
- [2] 王芷萌.新医院会计制度环境下医院财务管理内部控制体系建设浅析[J].世界最新医学信息文摘,2020(48):12-13.
- [3] 李艳华.新医院会计制度环境下医院财务管理内部控制体系建设探讨[J].知识经济,2020(5):55-56.
- [4] 王乃国.试析医院财务管理中内部控制的应用及相关问题思考[J].中国保健营养,2020(4):370-371.
- [5] 李慧.管理会计与内部控制在医院财务管理工作中的融合研究[J].首席财务官,2021(24):33-34.