

全面预算管理下的财务资金内部控制对策

董建芳

(北京燕化正邦设备检修有限公司, 北京 102500)

摘要: 全面预算管理制度是基于现代企业组织管理制度, 将企业财务状况的预算用于各部门和单位资金和资源的配置和管理。它是在框架内有效地协调和控制企业的生产活动, 从而实现企业的经营目标和战略目标, 全面预算管理不仅是对企业的控制和管理, 也是对企业一定时期内的经济活动和目标利润的反映, 还是对生产工具的全面预测和管理, 从而反映和预测企业未来活动的结果。全面预算管理是加强企业财务管理的重要支柱, 对企业未来的发展具有重要作用。此外, 它对促进现代企业的管理, 提高财务资源的效率也起到了重要的作用。随着现代市场经济的发展, 建立一个完整、科学、全面的预算管理体系已经成为企业未来发展的必要条件, 全面预算管理对代表企业内部工作流程的所有企业进行监督和监控, 可以在不同阶段更有效地实施财务管理的一体化过程。对财务指标的预测和控制进行规划, 将财务规划与绩效考核体系紧密结合。本文探讨了全面预算管理对财务资金内部控制的影响, 分析了全面预算管理下的财务资金内部控制的问题, 提出了全面预算管理下的财务资金内部控制问题的对策。

关键词: 全面预算管理; 财务资金; 内部控制

中图分类号: F275

文献标识码: A

DOI: 10.12324/j.issn.1674-5221.2022.10.054

0 引言

中国的经济发展也为企业发展做出了贡献, 随着企业竞争的加剧, 企业的财政负担也随之增加。企业传统的财务管理体系已经不能适应企业的快速发展。及时更新和加强企业财务管理, 重视预算管理, 利用内部控制机制在企业内部控制框架对公共预算进行管理, 将有助于有效地加强企业内部控制。

1 全面预算管理对财务资金内部控制的影响

1.1 全面预算管理的原则和特点

全面预算管理是一种现代、科学、系统的组织规划方法, 为了使预算更准确、更科学、更符合企业的实际情况, 我们需要在预算编制过程中做好充分的准备工作。有必要对企业目前的规模、财务状况和绩效进行全面系统的研究, 确定企业未来相应的发展方向, 从而全面系统地规划企业的规模、财务状况和企业绩效, 从而为企业未来的发展储备物质资源。此外, 还应注意企业组织的内部结构, 完善规章制度, 促进制度的有效运行。

1.2 全面预算管理和财务资金内部控制之间的关系

一般预算管理(如科学规划和企业组织等)通过统一规划和企业管理建立起具有审计、管理功能的管理体系。作为企业内部财务控制的核心, 可以成为企业内部财务控制的基础。在一般预算管理中, 企业往往以经济活动一体化的形式实现利益最大化, 并注重共同预算管理的实施标准。目前, 我国企业主要通过监督控制、管理制度、过程控制等方法进行内部财务控制, 以确保企业组织规则的顺利实施。通过企业建立有效的内部控制机制, 结合其工作规范和流程, 通过管理和评价标准来控制企业的业务流程, 从而实现科学管理。

内部财务控制机制的全面引入, 将通过框架保证全面预算管理的实施。预算标准将作为评价的基础, 企业的内部控制部门和综合财务部门负责组织协调。此外, 预算管理为企业的所有业务提供服务, 为企业的各项活动奠定基础, 提高普通金融资本内部监督管理质量, 激励员工, 促进企业健康发展^[2]。

在企业管理的过程中, 共同的预算管理和内部财务控制非常重要, 这对企业治理的价值有着重大的影响。因此, 全面预算管理和内部财务监督机制都经历了企业经济发展的财务回顾和分析, 在此基础上, 采取有效的全面预算管理工具和内部财务控制措施, 实现适当的目标, 确保企业能够实现长期发展目标。共同预算管理与企业内部财务控制有效配合, 保证管理制度的合理运用, 保证企业的效率和效益。企业内部财务控制的发展是为了加强客户对企业的管理, 确保企业管理在成本方面是有效的。因此, 企业内部各部门共同进行预算管理和内部财务控制, 解决创业发展中的矛盾, 提高企业的效率。全面预算管理与内部财务控制之间存在一定的相互作用, 特别是全面预算管理, 注重平衡员工关系, 优化财务和非财务资源配置, 体现分工的绩效评价结果。内部财务控制表现在履行职责方面, 通常在共同预算管理的框架内, 它们相辅相成, 帮助企业发挥最大的作用。

1.3 企业财务内控中全面预算管理的应用价值概述

1.3.1 实现企业战略目标

全面预算管理的过程包括: 一是科学合理地预测企业未来发展的规划; 二是全面控制企业经营活动, 全面分析经济活动; 三是全面实施评估和反馈。同时, 全面预算管理本身也以利润最大化、企业资源配置优化和收益

最大化为原则。因此，全面预算管理是企业实现战略目标的保证，在实践中，一般预算管理主要是通过全员参与、全程跟踪、全面覆盖业务、及时识别和防范风险来实现企业的战略目标，从而帮助企业成功实现战略目标。

1.3.2 优化资源配置，提高企业整体的运行效率

由于企业在管理过程中资源是有限的，企业应充分利用有限的资源，实现企业的最大化和最高目标，提高企业的经济效益。因此，可持续发展离不开现代市场竞争环境，企业在经济发展活动中应该考虑如何有效或高效地利用其资源。一般预算管理使用传统的功能，根据特定的预算目标，实现最优行动，促进资源的分配，大大提高企业资源的利用效率，给企业带来更大的利润。

1.3.3 控制成本，确保企业健康、持续发展

经济效益是企业可持续发展的重要保证，因此，经济效益一直是企业最关心的问题。为了提高企业的经济效益，必须对成本进行有效的控制，以保证在最小的资源成本下获得最大的经济效益。在全面预算管理的过程中，企业广泛应用了采购成本管理等现代支出理念。其目的是优化经济效益，通过投入资源与结果之间的经济关系优化资源配置，确保企业活动的经济效益最大化。因此，在企业发展的过程中，全面的预算管理能够使企业有效地控制成本，创造最大的经济价值，保证企业活动的最大经济效益。

1.4 在全面预算管理基础上开展财务控制优化的现实意义

实施全面预算管理，可以有效控制成本，支持企业解决复杂市场条件下的问题。因此，在内部财务控制的范围内，全面预算管理是非常重要的。

1.4.1 财务管理的基础保障是以财务控制优化为前提条件

在当前的公司治理理念下，每个企业都会注重财务管理，实施财务控制。财务控制既能平衡和协调企业的相关利益，又能将企业之间的矛盾最小化。财务控制是企业规避自我调节能力的表现，财务控制保证了企业内部的协调、分散和整合，保证了企业的财务目标。因此，精简财务监管体系是企业资源整合的关键，在此基础上，加强对企业管理的控制^[3]。

1.4.2 财务控制的优化是市场经济发展下的必然产物

如何确定自己在一个地方的竞争地位，就是在企业管理的过程中不断完善和建立内部财务控制体系，并根据自己的岗位管理和活动以及企业的发展制定相应的措施。中国目前的经济发展和金融体制有着坚实的财务控制体系，这改善了平台生产管理的企业结构。

1.4.3 财务控制的优化是信息化发展的必然结果

传统的金融监管体系已不能适应新形势，保守的管

理可能随时给企业带来财务风险和危机。因此，完善金融监管体系以适应当前信息技术的进步已迫在眉睫。

2 全面预算管理下的财务资金内部控制的问题

2.1 财务资金内控制度缺失

2.1.1 标准因循守旧、一成不变

科学合理的预算可以成为企业未来发展的指导方针，但一些企业在制定预算任务时仍面临一些挑战。首先，企业可以根据预算判断未来发展趋势，根据当前的发展现状和融资模式，发现目前企业使用的部分过时的标准不符合当前形势的发展和现代企业制度。在过去的一年里，企业的日常开支已经成为预算的标准。因为近年来创业的发展情况不同，不同部门的规划也不同。此外，也不排除部门提供虚假信息，导致预算管理不完善，增加企业支出，增加企业经济负担。

2.1.2 财务管理体系和制度不完善

内部金融监督机制是在多边和多部门框架下创建的，目前，一些企业在财务和内部控制方面缺乏调研，无法在企业内部建立合理科学的制度，也没有合适的内部财务管理制度和方法。财务管理者与员工不能准确、科学、合理地将财务数据呈现给企业，可能会对账簿和会计档案产生负面影响，不利于相关人员详细了解决策者和企业的财务状况。财务缺口容易危及企业的发展，不利于企业的长远发展。

2.2 财务资料整理不够规范

会计账簿和凭证对于企业的财务管理非常重要，对企业的培训和引进要求更高。企业对会计核算方法和会计档案有了更深入的认识。首先，在数据方面，一些对财务管理和会计登记非常重要的财务数据无法在企业年底结账，分类的目的也不明确，它们没有很好地分类，不能正确、全面地反映企业的财务状况。此外，需要注意的是，一些部门和工作人员提供了错误的会计信息和数据，导致会计记录失败。由于账簿和会计档案管理不善，自然融资所产生的经济活动难以完整、详细地记录，不利于为企业未来的发展提供指导和理论数据库。此外，它还违反了相关法律法规，阻碍了创业的发展^[4]。

2.3 财务信息流通方式较差

对于一个企业的建立和发展来说，信息系统是企业内部各个环节之间的综合联系。通过对财务信息系统的准确管理，可以及时获得市场、法律、管理等方面的信息，以及企业的建设和发展情况，从而形成完整的系统信息系统，为企业建设和发展提供可靠的信息支持。然而，许多企业对相关信息的收集和挖掘不够深入，导致员工无法共享相关信息，给企业成本管理带来诸多问题。

3 全面预算管理下的财务资金内部控制问题的对策

3.1 完善企业财务资金内控制度

3.1.1 完善共同预算管理机制，建立有效的职能机构

企业在经营过程中，不应一味追求利润最大化，而应严格遵守企业内部规则和长期地位。首先，必须切实完善整体预算管理机制，提高内部财务控制的效率，通过加强预算管理来保证企业的经济效益；其次，在设立专门的财务管理机构时，必须有一支技术含量高的财务管理队伍，预算必须定期进行审核。加强生产企业的预算执行，采用多样化的预算管理方法，建立数据反馈机制，并通过更加严格的方法来保证员工的行为，从而为提高生产企业的经济效益奠定坚实的基础。

3.1.2 建立合理的预算审查和执行制度

在预算管理下，企业可以通过预警机制来控制自己的活动，如果企业支出超过预算标准，财政部将立即采取相应措施。预算执行的控制从发现和纠正预算中的缺陷开始，定期发布项目进展信息，然后采取相应措施。此外，企业还必须建立可靠的内部责任制度，将预算管理分配给每一个员工。如果出现问题，第一时间找对负责人，减少事故的发生。财务部门要建立严格的预算审查程序，实行绩效考核制度，工资和奖金是根据员工的工作表现来支付的，对激励员工起着重要作用。

3.1.3 提高企业财务管理效率

为解决我公司财务管理中财务资本管理措施的不足，企业必须首先制定有效的财务资本管理理念，通过全面的预算管理体系来提高财务资本管理水平。明确财务经理的职责，将公司整体预算目标划分为不同阶段，明确界定个人责任，从而实现对整体的财务管理，内容的透明度有利于监管机构的监督和问责。同时，公司通过制定整个业务预算框架，不断提高总体预算的全面性和准确性，确定预算编制参数，确定各部门财务管理的规划^[5]。

3.2 规范化财务资料整理的方法

会计账簿是企业内部资产负债表的完整记录，对于企业来说是非常重要的。为了促进共同预算的合理管理，企业管理者必须定期审查和控制企业的财务状况，提高会计和档案的质量。

为了保证财务资金的有效管理，企业需要建立有效的财务监督机制，特别是要加强对财务资金的监督。企业要提高监督活动的独立性，必须由监督委员会直接指导监督工作，企业要重视整体预算，控制企业的整个资金流，发现预算过程中存在的问题。

3.3 提高财务信息交流沟通水平

3.3.1 促进企业内部信息共享

根据预算管理的特点，企业的高管、高级管理人员

以及各部门负责人员有明确的预算，企业内部信息交流需要改进并适当地扩大，不同单位和部门之间的信息交流有助于加深了解。根据企业的战略目标，企业高管提供相关信息和数据，帮助决策者制定明年的预算计划，以促进企业的长远发展，促进企业的经济效益。

3.3.2 做好预算评价考核工作，搭建财务信息化共享平台

评估整个组织的预算是评估预算执行情况的一项重要策略，企业必须完善财务信息交流平台，完善 OPR 信息系统，应用金蝴蝶软件。通过进一步完善联合管理制度，提高部门之间的沟通和财务、业务信息的传递。企业各部门必须考虑到每个月的实际成本，利用信息管理平台将重要信息传递给预算经理。同时，可以将各部门的预算支出与预算计划进行比较，明确了解预算目标部门的实际超支情况。如果差额较大，则会带来较高的财务风险。预算管理团队必须加强与管理层的联系，了解预算超出的主要原因。当预算编制方法不合理时，预算编制人员必须及时调整和监督，确保各部门的预算支出控制在合理范围内。为了进一步提高员工在预算考核中的主观积极性，应纳入合理的激励策略，并将整体预算直接与员工工资挂钩，从而控制员工的行为。结合月度考核，建立有效的奖惩机制。例如，在评估当月的预算时，如果任何部门的预算超支，就需要对 CEO 的职责进行审查，如果预算审查的结果表明某个部门可以节省资金，保证企业的效率和质量，那么节省下来的费用可以激励员工不断改进^[6]。

4 结语

因此，在当前社会经济稳定发展的环境下，企业共同预算管理的重要性逐渐增强。企业根据战略发展目标，集中资源，满足内部财务控制的要求，制定预算管理制度，完善内部财务控制和预算管理制度，提高内部财务控制的效率，并从各个方面提高企业的财务管理水平，从而保证企业战略目标的成功实现。

参考文献

- [1] 王爱红.全面预算管理下的财务资金内部控制探析[J].企业改革与管理,2018(20):166,169.
- [2] 卢剑.全面预算管理下的企业财务资金内部控制分析[J].首席财务官,2020(1):35-37.
- [3] 侯睿.基于全面预算管理的财务资金内部控制分析[J].财会学习,2021(18):64-65.
- [4] 刘宏岩.基于全面预算管理的财务资金内部控制探究[J].管理观察,2019(1):165-167.
- [5] 梁巧稚.试析基于全面预算管理的财务资金内部控制[J].时代金融(下旬),2018(5):153,158.
- [6] 程扬.全面预算管理下企业财务资金内部控制问题[J].财讯,2020(31):120-121.