

# 科技型中小企业财务管理对科技创新的支撑研究

阮燕飞

(广西机电工程学校, 广西 南宁 530003)

**摘要:** 科学技术在国民经济发展中起着举足轻重的作用, 科学技术的进步对提高我国的经济实力十分关键。科技型中小企业财务管理是企业科技创新成功与否的关键性支持, 但是理论研究与实践调查的结果表明, 现有的财务理论与方法已为企业科技创新的瓶颈。本文主要以科技型中小企业财务管理对科技创新的支撑研究为主题, 并结合某科技集团股份有限公司(以下简称“A企业”)首席财务官在集团财务管理实践中的创新经验进行分析, 明确财务管理对科技创新的重要支撑作用, 以期显著增强科技企业自身的创新能力, 营造良好的科技创新氛围。

**关键词:** 科技型中小企业; 财务管理; 科技创新

**中图分类号:** F275

**文献标识码:** A

**DOI:** 10.12324/j.issn.1674-5221.2023.02.013

## 0 引言

在当今经济社会发展中, 知识资源的占有与配置是关键环节。科技是最大的生产力, 科学技术的发展对我国经济社会发展意义重大。科技型中小企业的财务管理是企业管理活动的一个主要内容, 其实用性很大程度上取决于科技创新的大背景。财务管理属于软科学, 自身发展和创新是保证自身适应社会发展需求的主要推动力。从财务管理的观点来分析, 在不改变基本性质的前提下, 在以技术创新作为经济发展的主导力量的前提下, 也会呈现出若干具有特殊性的阶段性特征<sup>[1]</sup>。

### 1 企业财务管理对科技创新的支撑研究背景

在全球范围内, 企业间的竞争日趋白热化和规范化。财务管理是一种以价值增加为基础的有效管理方式, 在企业的管理中占有越来越大的比重。科技创新是推动我国经济社会发展的首要力量, 也是增强我国企业核心能力的一种有效方式。科技创新活动业务特征明显, 用现有的财务管理方法和思维模式将给科技创新业务带来一定的阻碍。显而易见, 传统财务管理不仅不能适应现代企业发展的需求, 还严重地影响着企业的有效发展。在此大环境下, 对科技型中小企业财务支持科技创新进行实证分析, 具有较大现实意义<sup>[2]</sup>。

## 2 科技型中小企业财务管理是支持科技创新的关键领域

### 2.1 财务管理的概念

财务管理是一项以财务核算为核心, 根据财经法规制度, 遵照财务管理的原则, 组织企业的财务活动,

平衡各种财务关系的经济层面的管理活动。经济的发展使财务管理从最基础的管理物资、资本、经济市场、人力资源、商品性能等各个方面都有了新的需求。财务管理的范围日益扩大, 而其核心仍在于对企业内部的财务活动的管理。

### 2.2 企业财务管理和科技创新的辩证关系

科技创新属于生产力范畴, 而财务管理属于生产关系范畴, 也就是指科技创新的财务管理。而科技型中小企业的财务管理对科技创新的影响较大, 因此, 科技型企业的财务管理要与科技创新相适应, 否则会阻碍科技创新的进行。可以说企业财务管理是科技创新实现的基础, 为科技创新实现奠定了重要的数据基础、组织基础和人才基础。

### 2.3 企业财务管理对科技创新的支撑的成功案例

成立于1993年4月的“A企业”, 专注于以信息互动与人的身心健康为核心的智能终端产品及专业的服务供给, 历经二十六年的不断发展。目前, A企业已经是一家技术巨头, 业务涵盖了端口器件、智能物联、智能医疗三大板块, 科技创新和市场份额一直处于世界前列, 其产品和技术已广泛应用于各行各业和人民的日常生活中。另外, A企业无论从利润、企业实力、社会价值、社会影响、企业信誉和社会责任等各角度来看均名列前茅。A企业的财务系统最大特点可以归纳为“策略支持+财务驱动”, 深层含义可划分为两个层面: 其一, 企业的管理活动是企业发展的重要战略支持; 其二, 在企业管理活动中, 企业的财务管理为企业的发展起着关键的推动和领导力量。

**基金项目:** 本文系2020年度科技部“科技助力经济2020”重点研发专项资金项目《嵌入式多模态新冠肺炎疫情防护预警智能移动助行器(轮椅)关键技术研发与应用示范》(项目批准文号: 国科发资[2020]151号)

**作者简介:** 阮燕飞(1969.9-), 女, 汉族, 广东阳江, 专科, 中级财务管理师和经济师, 研究方向: 财务管理、税收筹划。

A企业在过去的二十多年里，尤其是最近十年里，迅速成长为世界一流企业，其独具特色、适应企业发展实际的财务管理制度，在企业内部扮演着无可替代的角色<sup>[3]</sup>。

### 3 科技型中小企业财务管理对科技创新的支撑表现

#### 3.1 加快实现业财融合

财务管理是企业的生命线，可以有效地控制企业的日常运营，并辅助管理层做出正确的决定。科技创新是发展中的根本推动力，其推进水平将直接关系到企业整体的发展。如果把这二者结合起来我们会看到，技术创新对企业的财务管理有着巨大的冲击。当前，科技创新迅猛发展，财务管理是企业发展中的一个关键因素，而科技创新的多个方面都与财务管理息息相关，只有对财务活动进行有效控制，才能使企业高效开展科技创新活动<sup>[4]</sup>。

科技型中小企业财务管理是企业科技创新成功与否的关键性支持环境，科技型中小企业财务信息化建设是企业数字化转型的排头兵。在每个企业的战略发展目标当中，都希望能够做到经济效益最大化、成本费用最小化，如果能创建一个完善的财务体系，把财务管理和信息技术进行有机结合，那么财务管理效率将能实现最大化。例如，企业将财务管理与信息技术进行有效融合，就能创建一个更加完善的财务体系，不仅可以提高企业管理当中财务数据处理能力，使得数据处理效率得到大幅度提升，而且还可以运用数字化的管理模式，通过数据驱动业务增长、守护业务“心脉”，让财务与业务更好地融合，实现企业持续健康发展的目标。财务管理为科技创新提供了较为真实、原始的数据信息的支撑，提高科技创新的规范性。科技人员和企业管理者通过数据分析，明确了企业的管理中的科研项目支出等情况，助力了科技创新活动的高效开展。

#### 3.2 财务管理为科技创新提供必要的资金支撑

科技创新企业要想健康发展，首先要有充足的资金和人才，资金是企业管理的根本，人才是智慧活动推进的支撑。而资金的管理与人才的培养与调动都离不开财务管理的支持。因此，企业必须要强化内部财务管理，以保证科技创新活动的有序开展。技术创新是企业发展的驱动力，特别是在科技创新的投资与研究中，财务人员能够利用自己的专长，进行财务活动的预见性分析，为高科技项目的启动做好准备。企业通过预算、监控和绩效考核，保障基金运行效率，保障基金的安全性。同时，财务人员对税收政策的了解，可以为

企业的技术项目申报税收减免等税收优惠，减少研发费用支出，避免或减少企业的资金风险。在人力资源方面，财务人员可以充分利用对薪酬的熟悉，为创新型人才制订出科学的薪酬发放与股权激励政策，寓管理于服务中，为科研人员潜心研究营造良好环境。

#### 3.3 完善的财务管理制度是保证企业科技创新的基础

企业进行科技创新活动会让企业重新获得竞争优势，提升了企业业绩。研发人员的工作就是进行技术创新，找到创新的方案，将创意变成实际的生产力。然而，每个课题的投入和产出都需要科技人员利用自己的财务知识对项目进行一次科学评价。如果没有适当的财务管理制度指导，很有可能造成将珍贵的资源转移出有意义的工程，或是使创新方案出现问题。

#### 3.4 以业财融合发挥驱动和引领作用

数字化转型第一步是“业财融合”，强调“业财融合”就是追求企业内部的高质量发展，这能让企业通过财务的视角，让业务的发展更符合财务的预期目标，能把业务管理风险通过财务的规则给控制住。在财务管理智能化的今天，财务机构扮演着赋能和创新的领导者角色，数字化技术的不断更新为财务赋能和创造价值提供了广阔的空间。具体来看，财务部门会根据业务发展需要进行组织架构的动态调整，以促进业务灵活决策和对调整的快速反应，利用数字化技术积极主动参与业务管理，拓展财务工作边界，实现科技项目市场价值挖掘、动态决策。如智能化的财政预算等功能，为企业发展赋能。

数据只有流动才能有生命力，有生命力才有价值，我们通常所说的业财融合程度高就是财务数据与业务信息交互的表现。对此，财务人员不仅要懂数字化技术的特征和发展趋势，还要看得清、瞄得准，透过表面看本质，快速地做出判断，必须具备数字化的新思维，新视角，同时还要具备新工具的应用能力。

从2010年推行“SOPIC”创新变革开始，A企业在各个方面不断实现战略转型，持续突破自身极限，保持了持续稳定的高速增长。在此过程中，A企业的首席财务官对财务团队的自我定位和能力素质也提出了新要求，在集团快速发展道路上，要求财务团队实现从核算财务向管理财务转型。一方面，财务要更好地为战略、管理决策提供信息支撑，大力提升企业的价值创造能力；另一方面，则要更精通业务，将财务体系和业务流程完全融合，真正实现“业财一体化”管理。财务对业务的服务支撑及时到位，协同支持科技创新业务发展，助力集团完成战略转型。

## 4 企业财务管理对科技创新的支撑的实施策略

### 4.1 明确战略管理目标

当前如果将云计算、大数据、人工智能、物联网、区块链等技术称为“下一代技术”，那么基于数字技术和人工智能等先进技术的财务可称为“下一代财务”。

为顺应数字化时代下对于财务组织能力的新的要求，财务组织要建立具有足够柔性和敏捷性的组织架构，柔性代表的是组织的协同及变化能力，敏捷性代表的是组织的行动能力，只有具备这两种能力的人员或者组织才能适应数字经济发展趋势。要具备这种能力，企业首先要有全局观，要站在企业战略看财务，其次要培养复合型财务人才，这种复合型人才是既懂财务，又懂业务的人员，有可能推动业务与财务的融合和创新发展<sup>[5]</sup>。每一次创新行动都要有一个目的，而目的就是要把这种行动推向前进，并且发挥引导的作用。同样财务管理的创新也是为了更好地达到企业管理目标，所以，企业在进行财务管理创新时，必须明确发展目标，从而调动职工的创造性积极性。

企业内部的创新空间受到限制，使企业的创新活力、企业的创造力不足。为此，必须为创新型企业创造一个更大的空间。企业要推进企业的财务管理创新，不仅要为企业的发展做好基础性的工作，还要在企业制度、文化环境等各层面上予以大力扶持，这样才能使企业有更多的创新活力和发展空间。

### 4.2 加快人才队伍建设

人力资源是企业维持长久发展的重要资源。市场化、国际化、专业化人才是企业珍贵的资产，是企业维持核心竞争力的来源，因此，企业的人才建设必须满足企业发展的能力要求，A企业的首席财务官深知财务人员队伍建设在集团业务发展中的重要性，经过不断实践、探索、总结、提炼出一套成熟的人才培养的输出机制，不但为A企业的可持续发展奠定了良好的人才基础，也为企业建设高素质的人才队伍奠定了坚实战略基础，同时也增强了A企业的自我造血能力，为企业的发展和战略变革注入了大量的新鲜血液。目前，企业内部的高素质员工已经在企业的各个部门中扮演着举足

轻重的角色，并逐渐成长为企业的骨干力量。

### 4.3 创新管理手段

在现代企业发展中，要想获得更大的发展，就必须不断创新，不断地改变财务管理的方式和思维方式。企业要想取得发展的主动权，必须在财务管理机制、管理手段、管理方法和管理方式上进行改革。针对高科技创新型企业管理实践及企业发展需求，完善财务管理体系、财务风险预警监控体系、财务管理信息网络体系、财会人才体系等财务管理体系，带动财务管理手段创新，最终实现财务管理模式的创新，加快企业的发展速度，提高管理效益。首先，营造财务气氛的关键在于管理战略，所以，管理者要改善管理方式，营造财务管理“软”环境；其次，在企业内部要加强对创新工作的宣传，要大力倡导创新精神，鼓励创新，在全企业乃至整个财务部门营造一种充满活力的创新氛围，充分调动财务人员和科技人员的创造力和主动性。

## 5 结论

企业财务管理必须适应科技创新的要求，否则会严重影响科技创新的进行。企业通过科技创新活动给企业带来了新动力，在此基础上完善了企业的财务管理模式，建立共同治理机制，高级管理层在企业创新活动中发挥积极作用，科学地进行创新决策，将财务提高到支撑业务发展、服务企业战略、重塑企业生态新的高度，有效地推动科技创新活动的实施，这样才能顺利推动企业的高效发展。

### 参考文献

- [1] 潘琴.浅谈税收筹划在科技型中小企业财务管理中的应用[J].知识经济,2021(14):69-70.
- [2] 朱兰艳.科技型中小企业财务管理问题研究[J].全国流通经济,2018(12):83-84.
- [3] 杨亚柳,任琳.新形势下科技型中小企业财务管理存在的问题及对策探究[J].长春工程学院学报(社会科学版),2018,19(4):61-64.
- [4] 朱丽华.科技型中小企业财务管理中存在的问题及对策[J].消费导刊,2019(32):180.
- [5] 陈玉艳.科技型中小企业加强财务管理的对策建议——以A企业为例[J].企业改革与管理,2022(13):38-40.